



Coordination syndicale des médecins, biologistes et pharmaciens des hôpitaux publics

Site Web : <http://www.cmh-hopital.org>
Siège social : Centre Hospitalier de Meaux, 6/8 rue St-Fiacre, 77100 Meaux
Tél : 01 64 35 38 13 – Fax : 01 64 35 37 06 – e-mail : f-thuillier@ch-meaux.fr

Président : Dr F. Aubart, Eaubonne, Hôpital Simone Veil – Tél : 01 34 06 61 20 – e-mail : Francois.Aubart@wanadoo.fr
Vice-présidents : Prs. C. Gibert (SNMRHP), J.G. Gobert (FNSPBH), Drs. F. Fraisse (SNMRHP), M. Marchand (SYNPA), P. Pelloux (AMUHF)
Secrétaire : Dr F. Thuillier, Meaux - Secrétaires Adjointes : Drs J.P. Garnier, M. Vaubourdolle, Paris - Trésorière : Dr P. Suter, Montfavet
Délégués généraux : Ds N. Skurnik, Neuilly-sur-Marne, B. Mangola, Macon Délégué contentieux : Dr B. Certain, Paris

AMUHF

(Association des Médecins Urgentistes Hospitaliers de France)
Président : P. Pelloux
Fax : 01 60 10 72 62
e-mail : patrick.pelloux@sat.ap-hop-paris.fr

CMLHHU

(Collégiale des médecins légistes hospitaliers et hospitalo-universitaires)
Président : M. Debout
Tel : 04 77 12 05 23
e-mail : patrick.chariot@htd.ap-hop-paris.fr

FNSPBHU

(Fédération Nationale des Syndicats de Praticiens Biologistes Hospitaliers et Universitaires)
Président : J.G. Gobert
Tel : 01 42 16 26 52
e-mail : jean-gerard.gobert@psl.ap-hop-paris.fr

SCH

(Syndicat des Chirurgiens Hospitaliers)
Président : Th. Dufour
Tel : 02 38 51 47 24
e-mail : thierry.dufour@chr-orleans.fr

SMH

(Syndicat de la Médecine Hospitalière)
Président : J.L. Bourdain
Tel : 01 34 97 40 68
e-mail : j-lbourdain@ch-mantes-la-jolie.rss.fr

SNBHP

(Syndicat National des Biologistes des Hôpitaux Privés)
Président : R. Caillet
Tel : 01 48 71 06 74

SNACC

(Syndicat National des Chirurgiens Anciens CU et CES)
Président : J.F. Dilhas
Tel : 01 64 92 92 92
e-mail : jfdilhas@voilà.fr

SNGC

(Syndicat National de Gériatrie Clinique)
Président : J.M. Vetel
Tel : 02 43 43 43 43 POSTE 334 39
e-mail : jmvvetel@ch-lemans.fr

SNMRHP

(Syndicat National des Médecins Réanimateurs des Hôpitaux Publics)
Président : PE. Bollaert
Tel : 03 83 85 14 94
e-mail : pe.bollaert@chu-nancy.fr

SNPHPU

(Syndicat National des Pharmaciens Praticiens Hospitaliers et Praticiens Hospitaliers Universitaires)
Président : G. Aulagner
Tel : 04 72 35 73 07
e-mail : gilles.aulagner@chu-lyon.fr

SPH

(Syndicat des Pneumologues Hospitaliers)
Président : P. Laurent
Tel : 05 59 92 47 23
e-mail : philippe.laurent@ch-pau.fr

SPS

(Syndicat des Psychiatres de Secteurs)
Président : N. Skurnik
Tel : 01 49 44 40 40
e-mail : nskurnik@yahoo.fr

SUH

(Syndicat des Urgences Hospitalières)
Président : D. Sebbe
Tel : 02 97 28 40 86
e-mail : domlouam@aol.com

SYMHOSPRIV

(Syndicat National des Médecins des Hôpitaux et Etablissements de Soins Privés à but non lucratif)
Président : M. Angebault
Tel : 01 49 08 20 20
e-mail : marcangebault@chsp.asso.fr

SYNPA

(Syndicat National des Praticiens Attachés)
Présidente : M. Marchand
Tel : 01 40 03 24 71
e-mail : martine.marchand@rdb.ap-hop-paris.fr

L'HOPITAL PUBLIC VA T IL, AU MOIS DE MAI 2004, ETRE LE LIEU D'UNE EXPLOSION MEDICALE TMOIGNANT D'UNE CRISE MAJEURE ?

C'est ce que peut laisser penser la une du journal « *le monde* » lorsqu'il titre : Hôpital public, le SOS de 286 médecins ! C'est ce que pourrait laisser entendre la multiplication des manifestes et des déclarations qui se multiplient dans les médias.

Le constat alarmiste qui est ainsi dressé, stigmatise le manque d'effectif, les conséquences de la mise en œuvre de la réduction du temps de travail à 35h, la stagnation des effectifs et des moyens au niveau des urgences et plus globalement la privatisation attendue de l'hôpital via le plan dit hôpital 2007.

Les difficultés de l'hôpital 2004 sont majeures et leurs résolutions ne peuvent souffrir d'attentisme ; ce sont avant tout les difficultés que rencontrent nombre de patients, de malades qui se voient témoins, lors de leur hospitalisation, des difficultés à être pris en charge dans les meilleures conditions et ce malgré le dévouement des équipes. Ce sont les difficultés et parfois les ruptures vécues au quotidien par les infirmières et les médecins.

Mais quelle est la nature profonde de ces difficultés ? S'agit-il d'une inadaptation des moyens aux besoins ? Trop de malades pour pas assez de médecins, d'infirmières, de lit d'hospitalisation ? La pénurie est-elle organisée pour permettre la vente aux enchères des activités les plus lucratives à un secteur privé triomphant ?

Quelle est la nature de la pénurie hospitalière ?

La densité médicale en France est de 3,3 médecins pour 1000 habitants, la densité d'infirmières est, elle, de 9 infirmières pour 1000 habitants ; nous sommes ainsi placés à la moyenne européenne dont les leaders en terme de densité médicale sont l'Espagne (4,9) et l'Italie (5,6) qui ne sont pas identifiés comme disposant d'un système modèle. Comme en témoigne les chiffres présentés par le conseil national de l'ordre des médecins, le nombre des médecins n'a cessé d'augmenter. Nous avons pour la 1^{ère} fois passé le cap des 200 000 médecins en France

AMUHF

(Association des Médecins Urgentistes Hospitaliers de France)
Président : P. Pelloux
Fax : 01 60 10 72 62
e-mail : patrick.pelloux@sat.ap-hop-paris.fr

CMLHHU

(Collège des médecins légistes hospitaliers et hospitalo-universitaires)
Président : M. Debout
Tel : 04 77 12 05 23
e-mail : patrick.chariot@htd.ap-hop-paris.fr

FNSPBH

(Fédération Nationale des Syndicats de Praticiens Biologistes Hospitaliers et Universitaires)
Président : J.G. Gobert
Tel : 01 42 16 26 52
e-mail : jean-gerard.gobert@psl.ap-hop-paris.fr

SCH

(Syndicat des Chirurgiens Hospitaliers)
Président : Th. Dufour
Tel : 02 38 51 47 24
e-mail : thierry.dufour@chr-orleans.fr

SMH

(Syndicat de la Médecine Hospitalière)
Président : J.L. Bourdain
Tel : 01 34 97 40 68
e-mail : j-lbourdain@ch-mantes-la-jolie.rss.fr

SNBHP

(Syndicat National des Biologistes des Hôpitaux Privés)
Président : R. Caillet
Tel : 01 48 71 06 74

SNACC

(Syndicat National des Chirurgiens Anciens CU et CES)
Président : J.F. Dilhas
Tel : 01 64 92 92 92
e-mail : jfdilhas@voilà.fr

SNGC

(Syndicat National de Gérontologie Clinique)
Président : J.M. Vetel
Tel : 02 43 43 43 43 POSTE 334 39
e-mail : jmvetel@ch-lemans.fr

SNMRHP

(Syndicat National des Médecins Réanimateurs des Hôpitaux Publics)
Président : PE. Bollaert
Tel : 03 83 85 14 94
e-mail : pe.bollaert@chu-nancy.fr

SNPHU

(Syndicat National des Pharmaciens Praticiens Hospitaliers et Praticiens Hospitaliers Universitaires)
Président : G. Aulagner
Tel : 04 72 35 73 07
e-mail : gilles.aulagner@chu-lyon.fr

SPH

(Syndicat des Pneumologues Hospitaliers)
Président : P. Laurent
Tel : 05 59 92 47 23
e-mail : philippe.laurent@ch-pau.fr

SPS

(Syndicat des Psychiatres de Secteurs)
Président : N. Skurnik
Tel : 01 49 44 40 40
e-mail : nskurnik@yahoo.fr

SUH

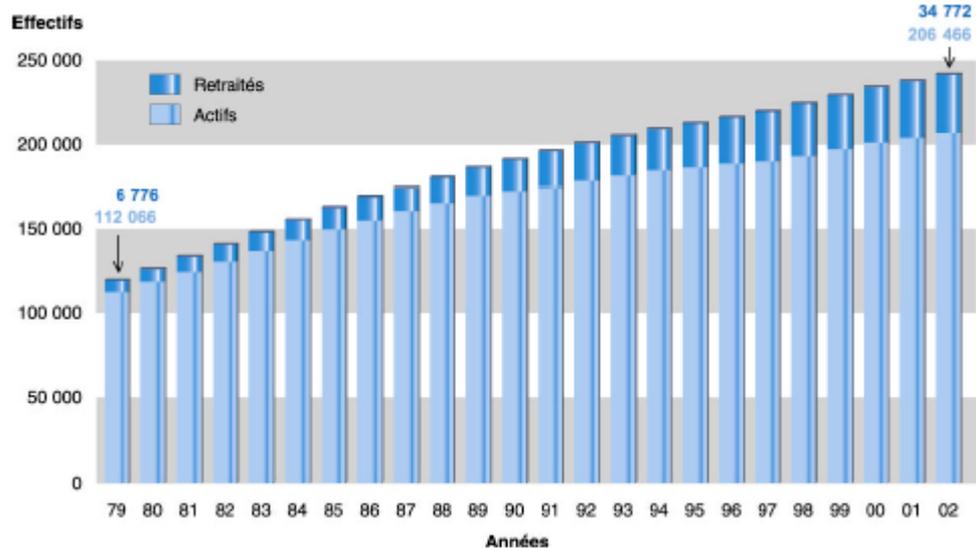
(Syndicat des Urgences Hospitalières)
Président : D. Sebbe
Tel : 02 97 28 40 86
e-mail : domlouam@aol.com

SYMHOSPRIV

(Syndicat National des Médecins des Hôpitaux et Etablissements de Soins Privés à but non lucratif)
Président : M. Angebault
Tel : 01 49 08 20 20
e-mail : marcangebault@chsp.asso.fr

SYNPA

(Syndicat National des Praticiens Attachés)
Présidente : M. Marchand
Tel : 01 40 03 24 71
e-mail : martine.marchand@rdb.ap-hop-paris.fr



Les conséquences de la limitation drastique de la formation des étudiants en médecine liées à la réduction du numerus clausus ne sont donc pas visibles aujourd'hui même si elles le seront très fortement dans quelques années.

Il en est de même pour les médecins spécialistes. Par exemple le nombre des médecins anesthésistes atteignait en France en 2002, 9340 praticiens, 134 de plus que l'année précédente. 79% des anesthésistes nouvellement diplômés s'installent à l'hôpital (DREES). Le nombre de cardiologue a augmenté de 168 et celui des chirurgiens orthopédistes de 108 (même si celui des chirurgiens généralistes a baissé de 142 et que seulement 31% des jeunes chirurgiens s'installent à l'hôpital). Il est vrai cependant que le maintien d'une croissance du nombre de spécialistes est partiellement lié à des pratiques de contournement du numerus clausus. Il en est ainsi par exemple de l'intégration de certains médecins disposant de diplômes étrangers.

A l'hôpital, le nombre des médecins, chirurgiens, psychiatres et pharmaciens des hôpitaux n'a globalement jamais été aussi élevé. Leur nombre a augmenté de 25% entre 1984 et 2001 (DREES). Depuis cette date 2750 postes ont été créés au titre de la RTT. Plus de 30 000 praticiens hospitaliers travaillent dans les hôpitaux

Alors, tout va-t-il bien ? Non bien sûr, car les **errements de répartition** sont très importants. Des chirurgiens isolés s'épuisent à la tâche dans des hôpitaux au plateau technique limite. Les spécialités émergentes comme la gériatrie doivent au quotidien batailler pour disposer d'un nombre de médecin suffisant. L'application brutale de la RTT et des directives européennes a précédé et non suivi les réorganisations. La dérive jurisprudentielle passe du rang de risque à celui de forte préoccupation.



Coordination syndicale des médecins, biologistes et pharmaciens des hôpitaux publics

Site Web : <http://www.cmh-hopital.org>

Siège social : Centre Hospitalier de Meaux, 6/8 rue St-Fiacre, 77100 Meaux

Tél : 01 64 35 38 13 – Fax : 01 64 35 37 06 – e-mail : f-thuillier@ch-meaux.fr

Président : Dr F. Aubart, Eaubonne, Hôpital Simone Veil – Tél : 01 34 06 61 20 – e-mail : Francois.Aubart@wanadoo.fr

Vice-présidents : Prs. C. Gibert (SNMRHP), J.G. Gobert (FNSPBH), Drs. F. Fraisse (SNMRHP), M. Marchand (SYNPA), P. Pelloux (AMUHF)

Secrétaire : Dr F. Thuillier, Meaux - Secrétaires Adjointes : Drs J.P. Garnier, M. Vaubourdolle, Paris - Trésorière : Dr P. Suter, Montfavet

Délégués généraux : Ds N. Skurnik, Neuilly-sur-Marne, B. Mangola, Macon

Délégué contentieux : Dr B. Certain, Paris

AMUHF

(Association des Médecins Urgentistes Hospitaliers de France)

Président : P. Pelloux

Fax : 01 60 10 72 62

e-mail : patrick.pelloux@sat.ap-hop-paris.fr

CMLHHU

(Collégiale des médecins légistes hospitaliers et hospitalo-universitaires)

Président : M. Debout

Tel : 04 77 12 05 23

e-mail : patrick.chariot@htd.ap-hop-paris.fr

FNSPBH

(Fédération Nationale des Syndicats de Praticiens Biologistes Hospitaliers et Universitaires)

Président : J.G. Gobert

Tel : 01 42 16 26 52

e-mail : jean-gerard.gobert@psl.ap-hop-paris.fr

SC

(Syndicat des Chirurgiens Hospitaliers)

Président : Th. Dufour

Tel : 02 38 51 47 24

e-mail : thierry.dufour@chr-orleans.fr

SMH

(Syndicat de la Médecine Hospitalière)

Président : J.L. Bourdain

Tel : 01 34 97 40 68

e-mail : j-l.bourdain@ch-mantes-la-jolie.rss.fr

SNBHP

(Syndicat National des Biologistes des Hôpitaux Privés)

Président : R. Caillet

Tel : 01 48 71 06 74

SNACC

(Syndicat National des Chirurgiens Anciens CU et CES)

Président : J.F. Dilhas

Tel : 01 64 92 92 92

e-mail : jfdilhas@voilà.fr

SNGC

(Syndicat National de Gériatrie Clinique)

Président : J.M. Vetel

Tel : 02 43 43 43 43 POSTE 334 39

e-mail : jmvetel@ch-lemans.fr

SNMRHP

(Syndicat National des Médecins Réanimateurs des Hôpitaux Publics)

Président : PE. Bollaert

Tel : 03 83 85 14 94

e-mail : pe.bollaert@chu-nancy.fr

SNPHU

(Syndicat National des Pharmaciens Praticiens Hospitaliers et Praticiens Hospitaliers Universitaires)

Président : G. Aulagner

Tel : 04 72 35 73 07

e-mail : gilles.aulagner@chu-lyon.fr

SPH

(Syndicat des Pneumologues Hospitaliers)

Président : P. Laurent

Tel : 05 59 92 47 23

e-mail : philippe.laurent@ch-pau.fr

SPS

(Syndicat des Psychiatres de Secteurs)

Président : N. Skurnik

Tel : 01 49 44 40 40

e-mail : nskurnik@yahoo.fr

SUH

(Syndicat des Urgences Hospitalières)

Président : D. Sebbe

Tel : 02 97 28 40 86

e-mail : domlouam@aol.com

SYMHOSPRIV

(Syndicat National des Médecins des Hôpitaux et Etablissements de Soins Privés à but non lucratif)

Président : M. Angebault

Tel : 01 49 08 20 20

e-mail : marcangebault@chsp.asso.fr

SYNPA

(Syndicat National des Praticiens Attachés)

Présidente : M. Marchand

Tel : 01 40 03 24 71

e-mail : martine.marchand@rdb.ap-hop-paris.fr

De plus la chute de 50% du nombre des internes travaillant dans les hôpitaux est en passe de provoquer **une fracture d'effectif**. Cette division par deux du nombre de ces « centaures » mi-médecin mi-étudiant a frappé il y a 10 ans les hôpitaux généraux puis progressivement les centres hospitalo-universitaires et même le plus important d'entre eux, la Pitié salpêtrière n'y a pas échappé. Les statuts de suppléance ou les statuts nouveaux qui se sont multipliés (FFI, Praticien Adjoint Contractuel, Praticien Contractuel, ...) n'ont pas toujours été accompagnés d'une modification de la répartition des tâches et des responsabilités médicales. Surtout, cette disparition des jeunes générations a provoqué un choc dans une institution dont le fondement est celui de la production de savoir et de sa transmission. L'action de l'hôpital dans la formation, le compagnonnage et le travail d'équipe transgénérationnelle s'est trouvée sans objet faute de combattant.

Quant aux infirmières, leur répartition a été profondément modifiée; le quota d'entrée dans les écoles d'infirmières a augmenté de 30% pour être amené à 30 000 promus par an ; mais alors que la 1^{ère} promotion pleine vient tout juste sortir des écoles, la mise en œuvre anticipée et aux pas de charge de la réduction du temps de travail a crée brutalement une pénurie de recrutement qui a été aggravée par les effets de la loi de l'offre et de la demande. La Bretagne s'est trouvée région bien lotie alors que l'île de France était plutôt désertée. Des rapports de concurrence sauvage se sont établis entre les établissements privés et les établissements publics. Le dossier des effectifs infirmiers est central.

Dans le même temps, des transferts d'activité importants ont eu lieu entre les établissements et entre les secteurs d'hospitalisation publique et privée. Il est ainsi tout à fait exact que de nombreuses maternités de petite taille ont fermé surtout dans le secteur privé. Les déplacements des patientes concernées se sont faits vers des maternités qui n'ont pas, en compensation, disposé des moyens adaptés à leur augmentation d'activité. L'activité chirurgicale programmée a été captée par les cliniques alors que celle d'urgence et ses contraintes est devenue l'apanage de l'hôpital.

La stagnation des effectifs et des moyens dans les services d'urgence ?

Il s'agit d'une affirmation répétée par certains. La création de service d'urgence autonome au sein de SAU identifié dans des hôpitaux référents est apparue dans la dernière décennie ; il y a 10 ans, la médecine polyvalente d'urgence ne représentait que quelques dizaines de praticiens hospitaliers dans les hôpitaux. Aujourd'hui elle représente un corps de 1400 Praticiens hospitaliers même si persiste encore trop d'exercices sur statut précaire. Au titre de l'année 2003 c'est le tiers des 1010 postes créés pour la RTT qui a été priorisé pour la médecine d'urgence. Il en a été de même pour les créations de postes d'infirmières dans les SAU et les SMUR. Ces choix de donner aux urgences la priorité des créations de postes ont été le fait des organisations syndicales dans le cadre des accords nationaux signés en 2002.



Coordination syndicale des médecins, biologistes et pharmaciens des hôpitaux publics

Site Web : <http://www.cmh-hopital.org>

Siège social : Centre Hospitalier de Meaux, 6/8 rue St-Fiacre, 77100 Meaux

Tél : 01 64 35 38 13 – Fax : 01 64 35 37 06 – e-mail : f-thuillier@ch-meaux.fr

Président : Dr F. Aubart, Eaubonne, Hôpital Simone Veil – Tél : 01 34 06 61 20 – e-mail : Francois.Aubart@wanadoo.fr

Vice-présidents : Prs. C. Gibert (SNMRHP), J.G. Gobert (FNSPBH), Drs. F. Fraisse (SNMRHP), M. Marchand (SYNPA), P. Pelloux (AMUHF)

Secrétaire : Dr F. Thuillier, Meaux - Secrétaires Adjointes : Drs J.P. Garnier, M. Vaubourdolle, Paris - Trésorière : Dr P. Suter, Montfavet

Délégués généraux : Ds N. Skurnik, Neuilly-sur-Marne, B. Mangola, Macon

Délégué contentieux : Dr B. Certain, Paris

AMUHF

(Association des Médecins Urgentistes Hospitaliers de France)

Président : P. Pelloux

Fax : 01 60 10 72 62

e-mail : patrick.pelloux@sat.ap-hop-paris.fr

CMLHHU

(Collégiale des médecins légistes hospitaliers et hospitalo-universitaires)

Président : M. Debout

Tel : 04 77 12 05 23

e-mail : patrick.chariot@htd.ap-hop-paris.fr

FNSPBHU

(Fédération Nationale des Syndicats de Praticiens Biologistes Hospitaliers et Universitaires)

Président : J.G. Gobert

Tel : 01 42 16 26 52

e-mail : jean-gerard.gobert@psl.ap-hop-paris.fr

SCH

(Syndicat des Chirurgiens Hospitaliers)

Président : Th. Dufour

Tel : 02 38 51 47 24

e-mail : thierry.dufour@chr-orleans.fr

SMH

(Syndicat de la Médecine Hospitalière)

Président : J.L. Bourdain

Tel : 01 34 97 40 68

e-mail : j-lbourdain@ch-mantes-la-jolie.rss.fr

SNBHP

(Syndicat National des Biologistes des Hôpitaux Privés)

Président : R. Caillet

Tel : 01 48 71 06 74

SNACC

(Syndicat National des Chirurgiens Anciens CU et CES)

Président : J.F. Dilhas

Tel : 01 64 92 92 92

e-mail : jfdilhas@voilà.fr

SNGC

(Syndicat National de Gériatrie Clinique)

Président : J.M. Vetel

Tel : 02 43 43 43 43 POSTE 334 39

e-mail : jmvvetel@ch-lemans.fr

SNMRHP

(Syndicat National des Médecins Réanimateurs des Hôpitaux Publics)

Président : PE. Bollaert

Tel : 03 83 85 14 94

e-mail : pe.bollaert@chu-nancy.fr

SNPHPU

(Syndicat National des Pharmaciens Praticiens Hospitaliers et Praticiens Hospitaliers Universitaires)

Président : G. Aulagner

Tel : 04 72 35 73 07

e-mail : gilles.aulagner@chu-lyon.fr

SPH

(Syndicat des Pneumologues Hospitaliers)

Président : P. Laurent

Tel : 05 59 92 47 23

e-mail : philippe.laurent@ch-pau.fr

SPS

(Syndicat des Psychiatres de Secteurs)

Président : N. Skurnik

Tel : 01 49 44 40 40

e-mail : nskurnik@yahoo.fr

SUH

(Syndicat des Urgences Hospitalières)

Président : D. Sebbe

Tel : 02 97 28 40 86

e-mail : domlouam@aol.com

SYMHOSPRIV

(Syndicat National des Médecins des Hôpitaux et Etablissements de Soins Privés à but non lucratif)

Président : M. Angebault

Tel : 01 49 08 20 20

e-mail : marcangebault@chsp.asso.fr

SYNPA

(Syndicat National des Praticiens Attachés)

Présidente : M. Marchand

Tel : 01 40 03 24 71

e-mail : martine.marchand@rdb.ap-hop-paris.fr

Faut-il brûler le plan hôpital 2007 ?

La question est posée par ceux qui considèrent que ce plan va livrer l'hôpital public soit à une administration technocratique soit au secteur privé. Qu'en est-il ?

S'agissant de l'organisation hospitalière chacun sait que le morcellement des tâches, le fractionnement du temps de travail a entraîné des défauts de coordination. La technocratie y a répondu en créant le corps des directeurs de soins ; cet épisode n'est qu'une illustration du développement des administrations et de la bureaucratie dans les hôpitaux. La bureaucratie administrative n'est donc pas un risque à venir, lié à une éventuelle réforme la renforçant, mais une réalité quotidienne qui explique une bonne part de la pesanteur et des lourdeurs de fonctionnement. **Le sujet de l'organisation aujourd'hui est celui de la responsabilité médicale à l'hôpital.**

La multiplication des métiers et des intervenants, l'exigence d'information au malade, les liens nouveaux entre les technologies et les spécialités médicales dans la prise en charge des malades justifient de **nouvelles coordinations**. Il y a aura forcément des **transferts de responsabilité** entre profession médicale et profession non médicale. Celle-ci pour être légitime et utile au patient devra être déléguée et placée sous la responsabilité des médecins. Elles imposent d'ouvrir le dossier essentiel d'une « nouvelle gouvernance clinique » des soins apportés au malade.

Quant au dossier de l'organisation interne de l'hôpital il suscite souvent excès et désinformation. Certains ont effectivement le projet d'organiser les hôpitaux en les découpant de façon autoritaire au scalpel de la rentabilité supposée. Dans cette idée, les médecins ne seraient plus l'interlocuteur premier du patient mais des professionnels de santé soumis à des objectifs financiers conjoncturels. C'est pour éviter cela que la négociation a abouti à un projet qui **crée des pôles de gestion et maintient des services médicaux** cristallisant les équipes médicales. Les services médicaux sont fondateurs de l'activité hospitalière en équipe et par grande spécialité médicale. Ils doivent être conservés. C'est une exigence essentielle. Pour autant, la lecture objective des dysfonctionnements fait apparaître qu'organisés en territoires rivaux, les services tels qu'ils fonctionnent actuellement, ne répondent pas aux cahiers des charges de la médecine moderne. Le lieu n'est pas ici d'analyser par le menu les risques de ce changement. Mais disons que le statut quo est impossible et que nous devons être intransigeants sur les modalités de mise en place des nouvelles organisations.

Mais l'enjeu essentiel est probablement celui de la réforme de la tarification. Majorité et opposition confondues ont voté la mise en place d'une tarification à l'activité, la «T2A», qui vise à définir pour chaque activité médicale un tarif correspondant au financement des moyens engagés. La T2A n'a fait l'objet d'aucune négociation avec les organisations syndicales médicales représentatives. Cette réforme suppose une standardisation des produits et des services fournis et sa correspondance avec un prix unique moyen. Fini le budget global. L'hôpital et la clinique vont établir un budget prévisionnel et le confronter au principe de réalité des rentrées d'argent



Coordination syndicale des médecins, biologistes et pharmaciens des hôpitaux publics

Site Web : <http://www.cmh-hopital.org>

Siège social : Centre Hospitalier de Meaux, 6/8 rue St-Fiacre, 77100 Meaux

Tél : 01 64 35 38 13 – Fax : 01 64 35 37 06 – e-mail : f-thuillier@ch-meaux.fr

Président : Dr F. Aubart, Eaubonne, Hôpital Simone Veil – Tél : 01 34 06 61 20 – e-mail : Francois.Aubart@wanadoo.fr

Vice-présidents : Prs. C. Gibert (SNMRHP), J.G. Gobert (FNSPBH), Drs. F. Fraisse (SNMRHP), M. Marchand (SYNPA), P. Pelloux (AMUHF)

Secrétaire : Dr F. Thuillier, Meaux - Secrétaires Adjoins : Drs J.P. Garnier, M. Vaubourdolle, Paris - Trésorière : Dr P. Suter, Montfavet

Délégués généraux : Ds N. Skurnik, Neuilly-sur-Marne, B. Mangola, Macon

Délégué contentieux : Dr B. Certain, Paris

AMUHF

(Association des Médecins Urgentistes Hospitaliers de France)

Président : P. Pelloux

Fax : 01 60 10 72 62

e-mail : patrick.pelloux@sat.ap-hop-paris.fr

CMLHHU

(Collégiale des médecins légistes hospitaliers et hospitalo-universitaires)

Président : M. Debout

Tel : 04 77 12 05 23

e-mail : patrick.chariot@htd.ap-hop-paris.fr

FNSPBH

(Fédération Nationale des Syndicats de Praticiens Biologistes Hospitaliers et Universitaires)

Président : J.G. Gobert

Tel : 01 42 16 26 52

e-mail : jean-gerard.gobert@psl.ap-hop-paris.fr

SC

(Syndicat des Chirurgiens Hospitaliers)

Président : Th. Dufour

Tel : 02 38 51 47 24

e-mail : thierry.dufour@chr-orleans.fr

SMH

(Syndicat de la Médecine Hospitalière)

Président : J.L. Bourdain

Tel : 01 34 97 40 68

e-mail : j-lbourdain@ch-mantes-la-jolie.rss.fr

SNBHP

(Syndicat National des Biologistes des Hôpitaux Privés)

Président : R. Caillet

Tel : 01 48 71 06 74

SNACC

(Syndicat National des Chirurgiens Anciens CU et CES)

Président : J.F. Dilhas

Tel : 01 64 92 92 92

e-mail : jfdilhas@voilà.fr

SNGC

(Syndicat National de Gériatrie Clinique)

Président : J.M. Vetel

Tel : 02 43 43 43 43 POSTE 334 39

e-mail : jmvetel@ch-lemans.fr

SNMRHP

(Syndicat National des Médecins Réanimateurs des Hôpitaux Publics)

Président : PE. Bollaert

Tel : 03 83 85 14 94

e-mail : pe.bollaert@chu-nancy.fr

SNPHU

(Syndicat National des Pharmaciens Praticiens Hospitaliers et Praticiens Hospitaliers Universitaires)

Président : G. Aulagner

Tel : 04 72 35 73 07

e-mail : gilles.aulagner@chu-lyon.fr

SPH

(Syndicat des Pneumologues Hospitaliers)

Président : P. Laurent

Tel : 05 59 92 47 23

e-mail : philippe.laurent@ch-pau.fr

SPS

(Syndicat des Psychiatres de Secteurs)

Président : N. Skurnik

Tel : 01 49 44 40 40

e-mail : nskurnik@yahoo.fr

SUH

(Syndicat des Urgences Hospitalières)

Président : D. Sebbe

Tel : 02 97 28 40 86

e-mail : domlouam@aol.com

SYMHOSPRIV

(Syndicat National des Médecins des Hôpitaux et Etablissements de Soins Privés à but non lucratif)

Président : M. Angebault

Tel : 01 49 08 20 20

e-mail : marcangebault@chsp.asso.fr

SYNPA

(Syndicat National des Praticiens Attachés)

Présidente : M. Marchand

Tel : 01 40 03 24 71

e-mail : martine.marchand@rdb.ap-hop-paris.fr

constituées par les recettes de la T2A. Le tarif sera le même à la clinique du sport, à l'hôpital de Saint-Affrique ou à celui de la Pitié-Salpêtrière, à Paris. Ici et là, il y aura des activités vache à lait et des activités qui plomberont l'équilibre entre recettes et dépenses. Est-ce acceptable ? Certes, le financement du service public, celui des missions spécifiques et des particularités sont prévus. Mais où commencent et où s'arrêtent les missions de service public ? On ne peut accepter de les voir confinées à la prise en charge des urgences, ou, comme aux Etats-Unis, à celle de certaines catégories sociales. L'équilibre des missions confiées à l'hospitalisation publique et privée ne peut valablement s'établir sur la base de la concurrence et la brutalité de la loi de l'offre et de la demande. Le fonctionnement des hôpitaux ne peut avoir comme ambition de fonctionner «quicker and sicker» comme aux Etats-Unis qui disposent de ce type de système

Pourtant, là encore, le statu quo est impossible. Le budget global est responsable de l'inadaptation des moyens aux besoins nouveaux. Nous évoquons plus haut la situation des maternités voyant affluer les parturientes prises en charge dans les petites maternités voisines. Le système actuel gelant les budgets ne permet pas les transferts financiers nécessaires. Comment peut-on ne pas envisager d'assurer le financement des hôpitaux à partir de leur activité réelle ? Le vrai enjeu est-il donc celui de la tarification à l'activité ou celui de la concurrence entre le secteur public et le secteur privé ? Pour notre part, nous pensons que la ligne rouge qui serait celle d'une échelle de coût unique entre secteur public et secteur privé ne peut être franchie. Il s'agit de ne pas se tromper de ligne de bataille. La défense Maginot du refus de la mise en œuvre de la T2A semble vaine. Il faut en définir les limites, les étapes et les modalités ?

Derrière la mise en œuvre de la T2A, le débat porte aussi sur le fait d'inclure dans les pratiques médicales le critère coût-efficacité. Une polémique s'est engagée où certains trient dans le code de déontologie les articles qui supposent le médecin totalement étranger à toute lecture économique de sa pratique. Mais le code de déontologie n'est pas aussi brutal. Faire semblant de cacher «ce sein» que l'on ne saurait voir aboutit en fait à des choix thérapeutiques implicites et non évalués.

Pour notre part, nous faisons du principe éthique de la qualité des soins et de l'intérêt du malade la priorité. Encore faut-il faire la preuve par des indicateurs pertinents de cette bonne qualité des soins; encore faut-il qu'une évaluation des pratiques professionnelles, des protocoles et des procédures soit réalisée. Les choix médicaux doivent être explicites.

L'égalité des soins et son libre accès à l'hôpital sont des principes chevillés au corps de tous les hospitaliers ; mais force est de constater que l'organisation hospitalière actuelle ne permet plus de remplir cette exigence. L'information des malades sur les circuits les plus adaptés, les prises en charges les plus satisfaisantes, se font sur un mode très inégalitaire. A l'intérieur de l'hôpital, les clivages, les citadelles sont souvent des obstacles à une prise en charge satisfaisante ; elles sont aussi des obstacles à ce que des activités nouvelles dans une médecine hospitalière qui est de plus en plus tournée



Coordination syndicale des médecins, biologistes et pharmaciens des hôpitaux publics

Site Web : <http://www.cmh-hopital.org>

Siège social : Centre Hospitalier de Meaux, 6/8 rue St-Fiacre, 77100 Meaux

Tél : 01 64 35 38 13 – Fax : 01 64 35 37 06 – e-mail : f-thuillier@ch-meaux.fr

Président : Dr F. Aubart, Eaubonne, Hôpital Simone Veil – Tél : 01 34 06 61 20 – e-mail : Francois.Aubart@wanadoo.fr

Vice-présidents : Prs. C. Gibert (SNMRHP), J.G. Gobert (FNSPBH), Drs. F. Fraisse (SNMRHP), M. Marchand (SYNPA), P. Pelloux (AMUHF)

Secrétaire : Dr F. Thuillier, Meaux - Secrétaires Adjointes : Drs J.P. Garnier, M. Vaubourdolle, Paris - Trésorière : Dr P. Suter, Montfavet

Délégués généraux : Ds N. Skurnik, Neuilly-sur-Marne, B. Mangola, Macon

Délégué contentieux : Dr B. Certain, Paris

AMUHF

(Association des Médecins Urgentistes Hospitaliers de France)

Président : P. Pelloux

Fax : 01 60 10 72 62

e-mail : patrick.pelloux@sat.ap-hop-paris.fr

CMLHHU

(Collégiale des médecins légistes hospitaliers et hospitalo-universitaires)

Président : M. Debout

Tel : 04 77 12 05 23

e-mail : patrick.chariot@htd.ap-hop-paris.fr

FNSPBHU

(Fédération Nationale des Syndicats de Praticiens Biologistes Hospitaliers et Universitaires)

Président : J.G. Gobert

Tel : 01 42 16 26 52

e-mail : jean-gerard.gobert@psl.ap-hop-paris.fr

SCH

(Syndicat des Chirurgiens Hospitaliers)

Président : Th. Dufour

Tel : 02 38 51 47 24

e-mail : thierry.dufour@chr-orleans.fr

SMH

(Syndicat de la Médecine Hospitalière)

Président : J.L. Bourdain

Tel : 01 34 97 40 68

e-mail : j-libourdain@ch-mantes-la-jolie.rss.fr

SNBHP

(Syndicat National des Biologistes des Hôpitaux Privés)

Président : R. Caillet

Tel : 01 48 71 06 74

SNACC

(Syndicat National des Chirurgiens Anciens CU et CES)

Président : J.F. Dilhas

Tel : 01 64 92 92 92

e-mail : jfdilhas@voilà.fr

SNGC

(Syndicat National de Gériatrie Clinique)

Président : J.M. Vetel

Tel : 02 43 43 43 43 POSTE 334 39

e-mail : jmvvetel@ch-lemans.fr

SNMRHP

(Syndicat National des Médecins Réanimateurs des Hôpitaux Publics)

Président : PE. Bollaert

Tel : 03 83 85 14 94

e-mail : pe.bollaert@chu-nancy.fr

SNPHPU

(Syndicat National des Pharmaciens Praticiens Hospitaliers et Praticiens Hospitaliers Universitaires)

Président : G. Aulagner

Tel : 04 72 35 73 07

e-mail : gilles.aulagner@chu-lyon.fr

SPH

(Syndicat des Pneumologues Hospitaliers)

Président : P. Laurent

Tel : 05 59 92 47 23

e-mail : philippe.laurent@ch-pau.fr

SPS

(Syndicat des Psychiatres de Secteurs)

Président : N. Skurnik

Tel : 01 49 44 40 40

e-mail : nskurnik@yahoo.fr

SUH

(Syndicat des Urgences Hospitalières)

Président : D. Sebbe

Tel : 02 97 28 40 86

e-mail : domlouam@aol.com

SYMHOSPRIV

(Syndicat National des Médecins des Hôpitaux et Etablissements de Soins Privés à but non lucratif)

Président : M. Angebault

Tel : 01 49 08 20 20

e-mail : marcangebault@chsp.asso.fr

SYNPA

(Syndicat National des Praticiens Attachés)

Présidente : M. Marchand

Tel : 01 40 03 24 71

e-mail : martine.marchand@rdb.ap-hop-paris.fr

vers les maladies chroniques, les pathologies psychiatriques et les maladies du vieillissement soient redistribuées en fonction des besoins réels.

L'hôpital public et notre organisation syndicale ne peuvent accepter ni de rester arqué bouté sur des organisations obsolètes ni d'accepter une politique visant à privatiser le service public hospitalier. Les moyens financiers de l'hôpital doivent continuer d'augmenter régulièrement. Les conséquences de la mise en œuvre des 35 heures doivent être évaluées et les adaptations doivent se poursuivre dans l'esprit des accords d'assouplissement signés. L'organisation interne de l'hôpital doit être améliorée. Elle doit associer une nouvelle organisation de la gestion à une organisation médicale refondée ; dans les CHU la participation des instances universitaires doit être juste et équilibrée ; une relance démographique doit être poursuivie sans sacrifice de génération et sans sacrifice des compétences. Cela signifie qu'il nous faut travailler aux redistributions nécessaires et à une nouvelle coordination des soins auprès du malade. L'évaluation des pratiques professionnelles et l'engagement dans le développement de la qualité objectivement évaluée doivent être une priorité. L'organisation territoriale doit être revue. S'il faut refuser la fermeture de l'hôpital de St Affrique, il faut par contre en réorganiser la chirurgie au niveau du territoire.

Enfin, l'hôpital doit rester lieu de production de savoir et de sa diffusion ; la recherche clinique est un moteur essentiel de l'attractivité médicale à l'hôpital. C'est un facteur essentiel de transfert d'information de partage de projet et de promotion intellectuelle ; la recherche clinique doit être un objectif prioritaire de nos hôpitaux.

A l'hôpital l'incertitude rime avec crise. Ni privatisation ni statu quo, le chemin est étroit sur la ligne de crête mais c'est en le franchissant que l'hôpital peut retrouver le souffle que chacun d'entre nous attend. Ce sont les valeurs de solidarité, de qualité des soins, de compétence qui doivent guider les choix.

F Aubart le 26 avril 04